



Warszawa,
13.10.2025r.

„Metodyki i narzędzia zarządzania projektami w ochronie przyrody”



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Agenda

■ Rozpoczęcie	10 ⁰⁰ – 10 ¹⁵
■ Blok I: Wprowadzenie do zarządzania projektami	10 ¹⁵ – 11 ³⁰
■ Przerwa	11 ³⁰ – 11 ⁴⁵
■ Blok II: Podstawy zarządzania szczupłego (Lean) i zwinnego (Agile)	11 ⁴⁵ – 13 ⁰⁰
■ Przerwa	13 ⁰⁰ – 13 ¹⁵
■ Blok III: Narzędzia i metody Lean i Agile w praktyce	13 ¹⁵ – 14 ³⁰
■ Przerwa	14 ³⁰ – 14 ⁴⁵
■ Podsumowanie i sesja Q&A	14 ⁴⁵ – 15 ⁰⁰



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Blok I:

Podstawowe pojęcia

- Projekt,
- Cykl życia projektu
- Cele
- Interesariusze



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Projekt



**OKREŚLONY
W CZASIE**



UNIKALNY



ZDEFINIOWANY



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Cykl życia projektu



INICJACJA

PLANOWANIE

WDROZENIE

ZAKONCZENIE



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Model SMART

- **S – Specyficzny:** Cel musi być jasno określony i sprecyzowany.
- **M – Mierzalny:** Powinien posiadać kryteria pozwalające na mierzenie postępów.
- **A – Osiągalny:** Cel powinien być realny i możliwy do osiągnięcia.
- **R – Istotny:** Powinien mieć znaczenie dla osoby lub organizacji.
- **T – Określony w czasie:** Musi być wyrażony w sprecyzowanych ramach czasowych.

Model GROW

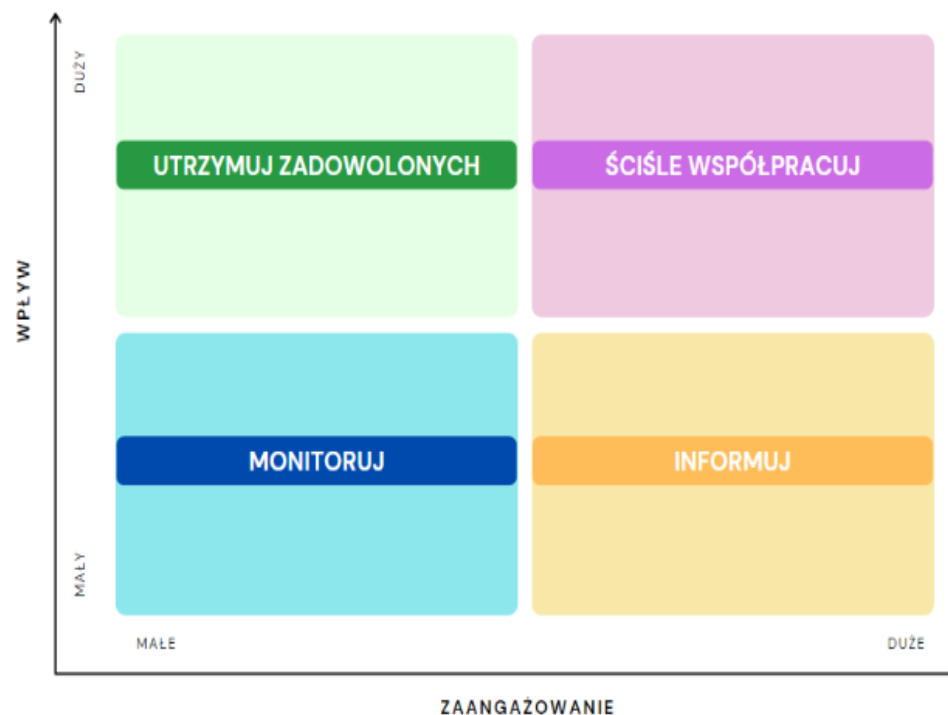
- **G – Cel (Goal):** Określ, co chcesz osiągnąć – konkretny, mierzalny cel.
- **R – Rzeczywistość (Reality):** Zbadaj aktualną sytuację – jakie są fakty, przeszkody i zasoby?
- **O – Opcje (Options):** Zidentyfikuj możliwe rozwiązania – co możesz zrobić?
- **W – Wola działania (Will / Way Forward)** Zdecyduj, co zrobisz i kiedy – zobowiązanie do działania.



Interesariusze

- Interesariusz to osoba, grupa lub instytucja, która **ma wpływ na projekt lub decyzję** albo **jest nimi bezpośrednio dotknięta**.

Macierz interesariuszy



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Interesariusze



Interesariusz	Rola / Zainteresowanie
 Mieszkańcy lokalnej społeczności	Mogą być dotknięci ograniczeniami w korzystaniu z terenu
 Władze samorządowe	Współdecydowanie, wpływ na rozwój lokalny
 Organizacje ekologiczne	Wspierają projekt, monitorują jego zgodność z celami ochrony
 Firmy budowlane / deweloperzy	Mogą być przeciwni, jeśli projekt ogranicza inwestycje
 Naukowcy i eksperci środowiskowi	Doradzają w zakresie wartości przyrodniczej i metod ochrony
 Media lokalne	Informują opinię publiczną, wpływają na postrzeganie projektu



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Blok I:

Różnice między
klasycznym
a zwinnym
podejściem do
zarządzania projektami



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



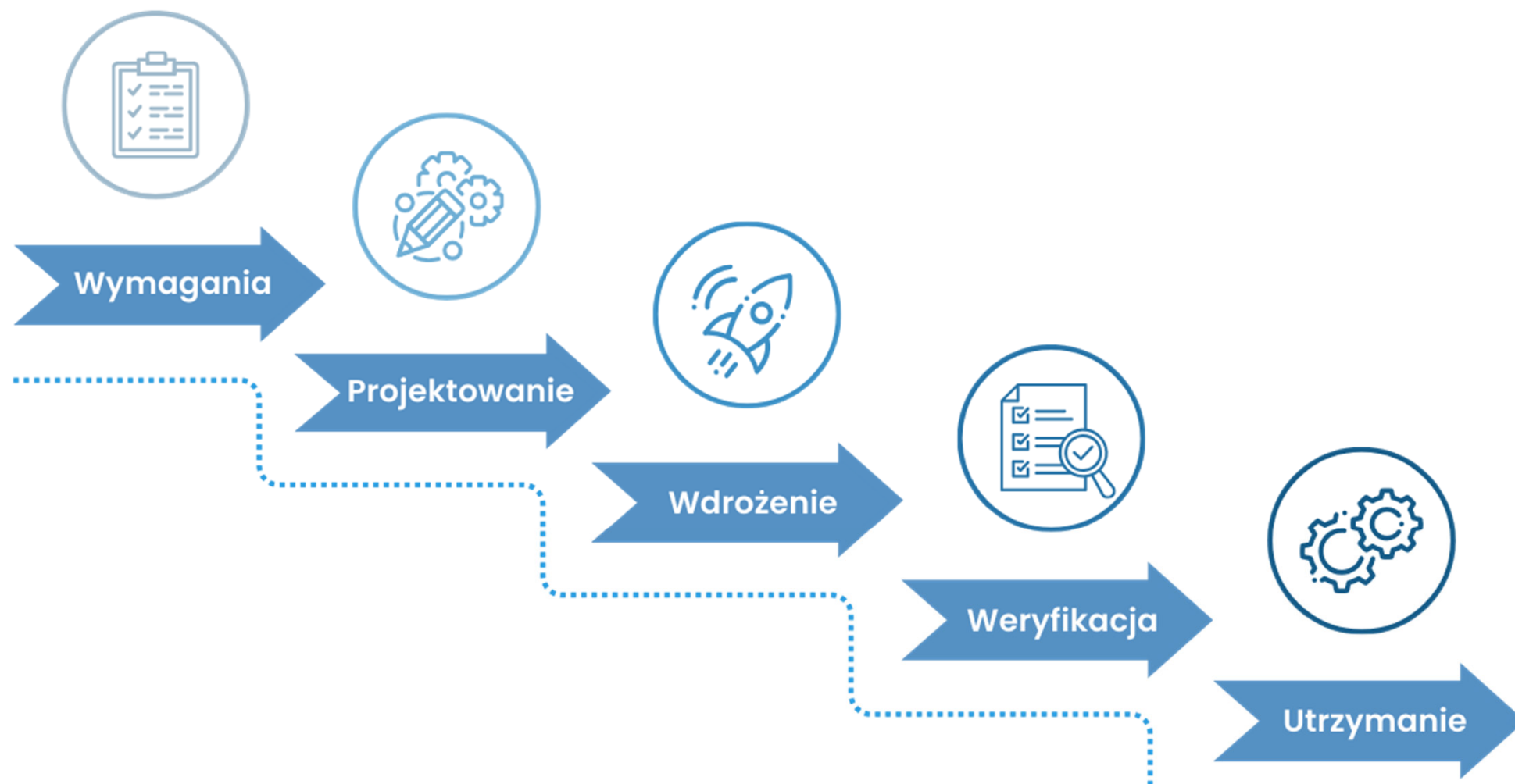
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Podjęcie klasyczne



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Podejście szczupłe



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



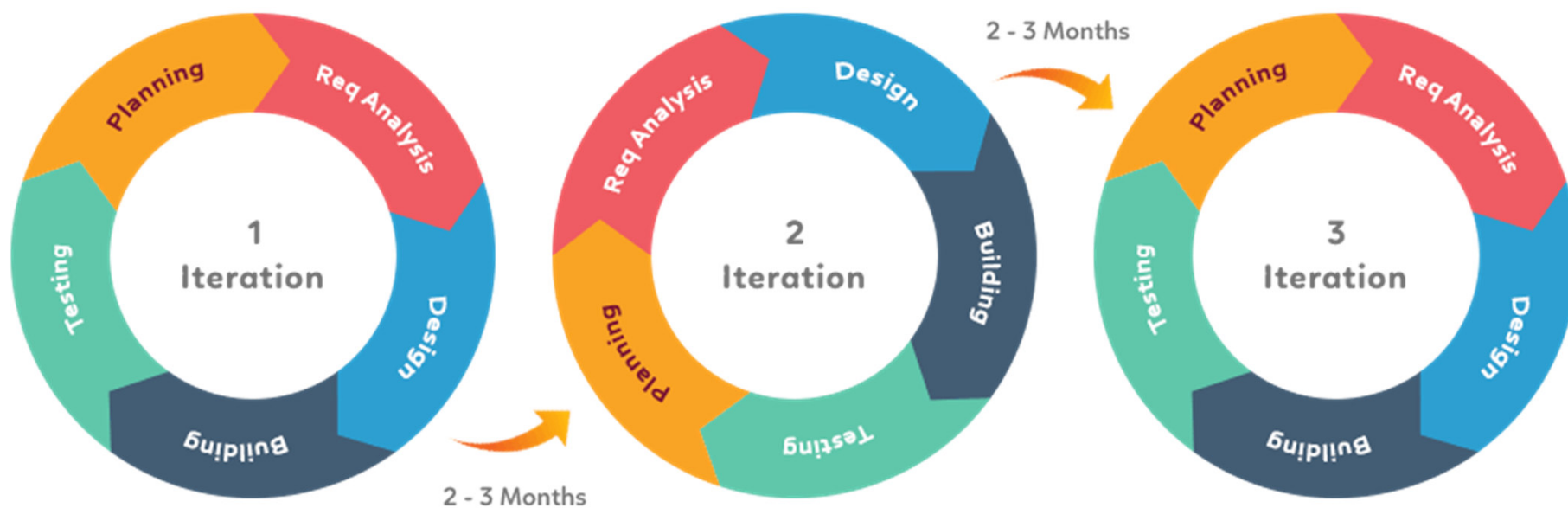
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Agile



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Blok I:

Specyfika projektów przyrodniczych i środowiskowych (np. projekty ochrony gatunków, renaturyzacji, edukacyjne)



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Wracamy
za
15 minut



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Blok II:

Podstawy zarządzania szczupłego (Lean) i zwinnego

- Czym są Lean i Agile
- Orientacja na wartość dla obywatela i środowiska
- Iteracyjność i ciągłe doskonalenie
- Kultura współpracy i uczenia się



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



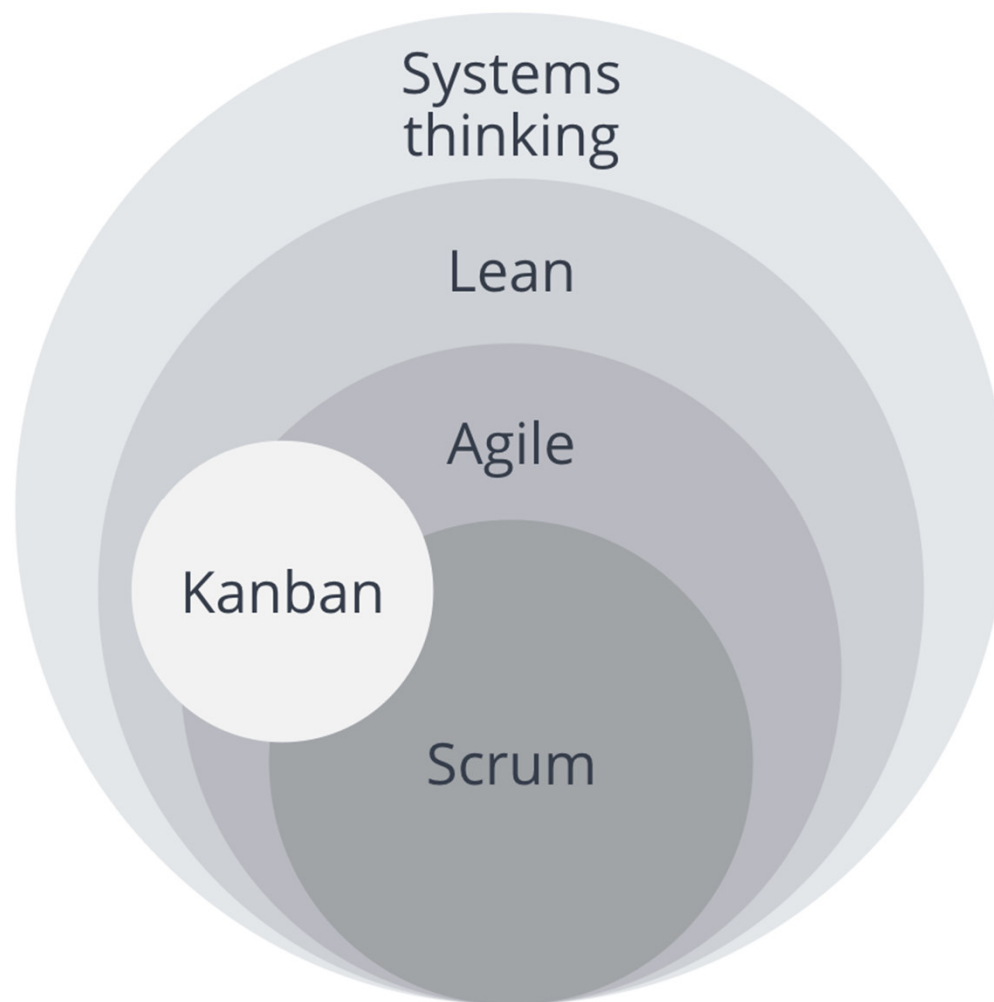
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Lean & Agile



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



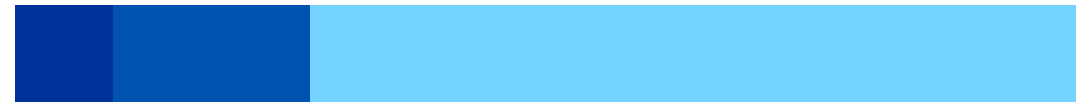
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Historia Lean



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

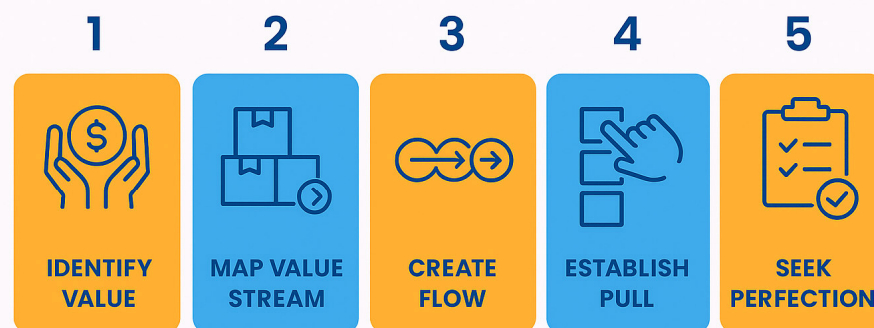


Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Zasady lean

- Określ wartość
- Zmapuj strumień wartości
- Zbuduj ciągły przepływ
- Wprowadź system ssący
- Dąż do doskonałości (ciągłe doskonalenie)

LEAN PRINCIPLES



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Mapowanie wartości Value Stream Mapping



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych



Propozycja VSM:

Projekt: Segregacja odpadów w organizacji

Stan aktualny

Etap procesu	Opis działania	Czas (d)	Osoby/zespoły	Problemy / marnotrawstwo	Wartość dodana?
1. Gromadzenie odpadów	Odpady wyrzucane do ogólnych koszy	0	Pracownicy	Brak segregacji, brak oznaczeń	✗
2. Odbiór odpadów	Firma zewnętrzna odbiera wszystkie odpady jako zmieszane	1/dzień	Serwis sprzątający	Wysokie koszty, brak kontroli nad strumieniami	✗
3. Przechowywanie	Odpady trafiają do wspólnego kontenera	1	Magazyn/obsługa	Mieszanie frakcji = brak możliwości recyklingu	✗
4. Utylizacja	Całość trafia do spalarni lub składowiska	7	Firma odbierająca	Emisje CO ₂ , brak odzysku surowców	✗



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych



Propozycja VSM:

Projekt: Segregacja odpadów w organizacji

Stan
docelowy

Etap procesu	Opis działania	Czas (d)	Osoby/zespoły	Ulepszenia / wartość dodana
1. Segregacja u źródła	Odpady segregowane przez pracowników do oznaczonych pojemników (papier, plastik, bio, zmieszane)	0	Wszyscy pracownicy	Standaryzacja, edukacja, oznakowanie
2. Monitorowanie i odbiór selektywny	Codzienna kontrola + odbiór odpowiednich frakcji przez firmę zewnętrzną	1/dzień	Serwis sprzątający	Obniżenie kosztów odbioru zmieszanych
3. Składowanie w strefach	Wyraźnie oznaczone pojemniki w magazynie (segregacja utrzymana)	1	Magazyn/eko-koordynator	Utrzymanie jakości surowców wtórnych
4. Przekazanie do recyklingu	Regularny odbiór przez firmy recyklingowe, raportowanie wyników	7	Firma odbierająca	Wzrost poziomu odzysku, redukcja emisji



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych



Propozycja VSM:

Projekt: Segregacja odpadów w organizacji

Plan działań

Potencjalne usprawnienia środowiskowe (Lean + Green):

- **Standard work:** Instrukcje segregacji przy każdym stanowisku.
- **Visual management:** Kolorowe oznakowania pojemników + tablice z wynikami segregacji.
- **Pull system:** Odbiór odpadów tylko wtedy, gdy pojemnik jest pełny (czujniki / harmonogramy).
- **Kaizen:** Cotygodniowe spotkania eko-zespołu w celu identyfikacji barier i pomysłów.
- **Mierniki:** % segregacji, ilość zmieszanych odpadów, oszczędności CO₂, oszczędności kosztowe.



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych



Propozycja VSM:

Projekt: Segregacja odpadów w organizacji

Wskaźniki
VSM

Wskaźnik	Stan obecny	Stan docelowy	Korzyści
% odpadów segregowanych	10%	50%	Więcej materiałów do recyklingu
Koszt odbioru 1 tony	450 zł	300 zł	Oszczędność kosztów
Emisje CO ₂ (t/rok)	30	18	Redukcja o 40%
Liczba zgłoszonych usprawnień przez pracowników	0	5/miesiąc	Zaangażowanie zespołu



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

8 strat lean

- Defekty
- Nadprodukcja
- Oczekiwnie
- Niewykorzystany talent
- Transport
- Nadwyżka zapasow
- Ruch
- Extra procesy

8 LEAN WASTES



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Kaizen

- Eliminuj marnotrawstwo – Usuń wszystko, co nie dodaje wartości.
- Ulepszaj codziennie – Małe zmiany prowadzą do wielkich rezultatów.
- Zaangażuj wszystkich – Każdy pracownik ma wpływ na doskonalenie.
- Skup się na procesie – Poprawiając proces, poprawiasz wyniki.
- Bądź proaktywny – Szukaj rozwiązań, zanim pojawią się problemy.
- Ucz się na błędach – Każda pomyłka to szansa na rozwój.

KAIZEN

The Practice of Continuous Improvement.

改 善
Kai **Zen**
(change) (good)



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Wracamy
za
15 minut



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Blok III:

Narzędzia i metody Lean i Agile w praktyce

- 5S w biurze i administracji
- Tablice Kanban i backlog
- Kaizen i retrospektywy
- Just-in-Time i timeboxing



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

5S w biurze i administracji

- S – Sortowanie (jap. Seiri)
- S – Systematyka (jap. Seiton)
- S – Sprzątanie (jap. Seiso)
- S – Standaryzacja (jap. Seiketsu)
- S – Samodyscyplina (jap. Shitsuke)



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Zastosowanie 5S



PRZED



PO



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



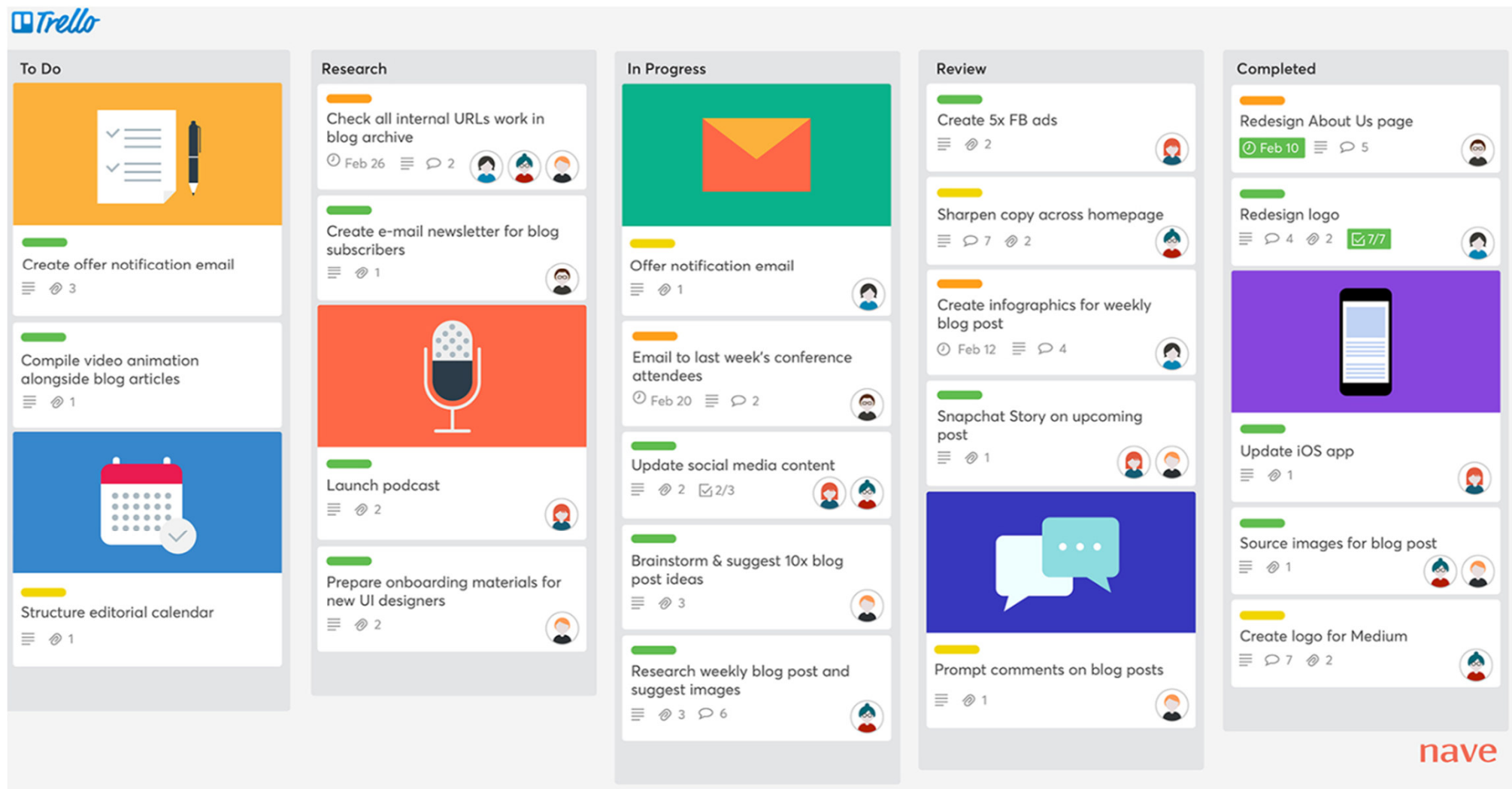
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Tablice kanban



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



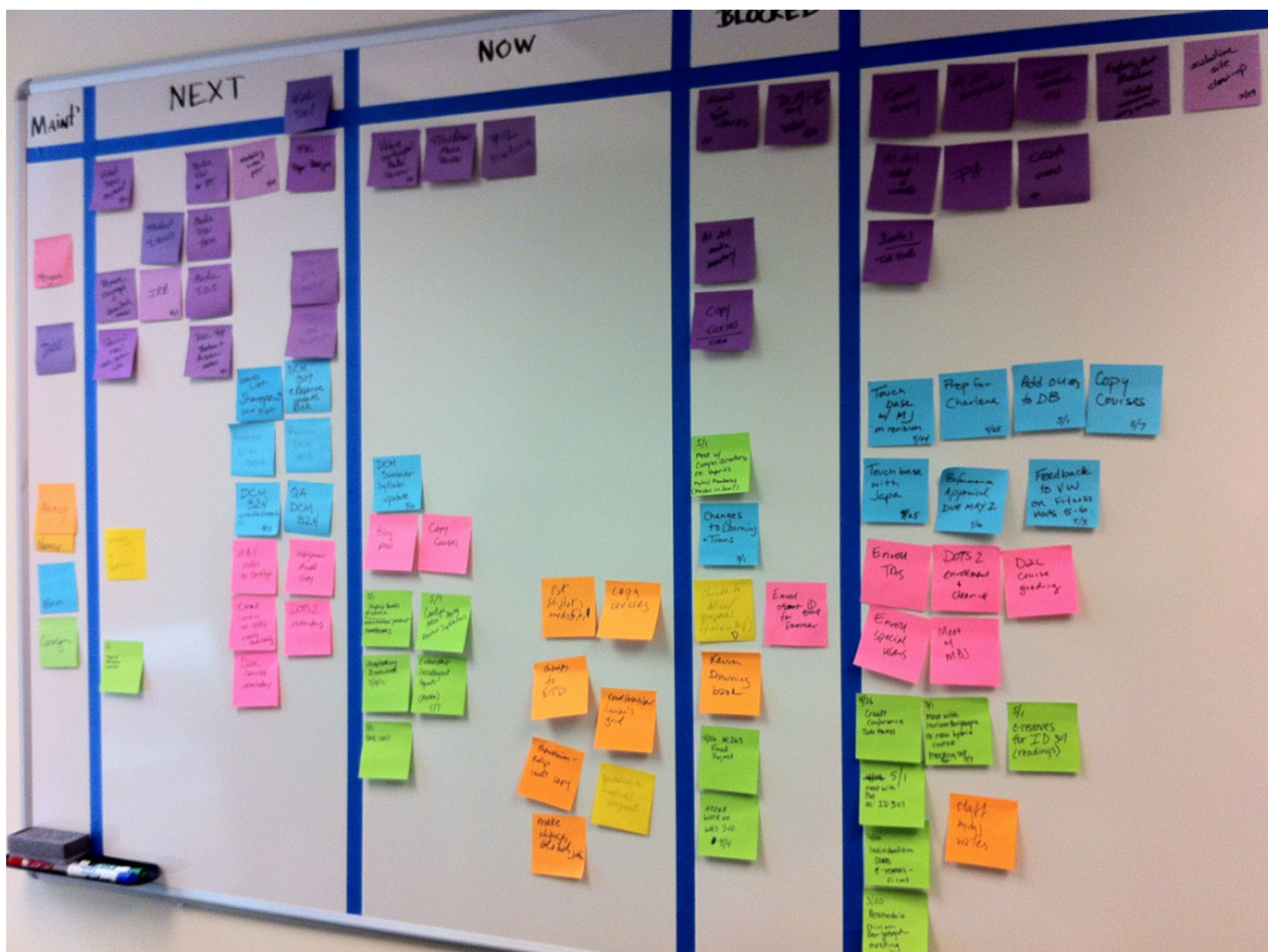
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Tablice kanban



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

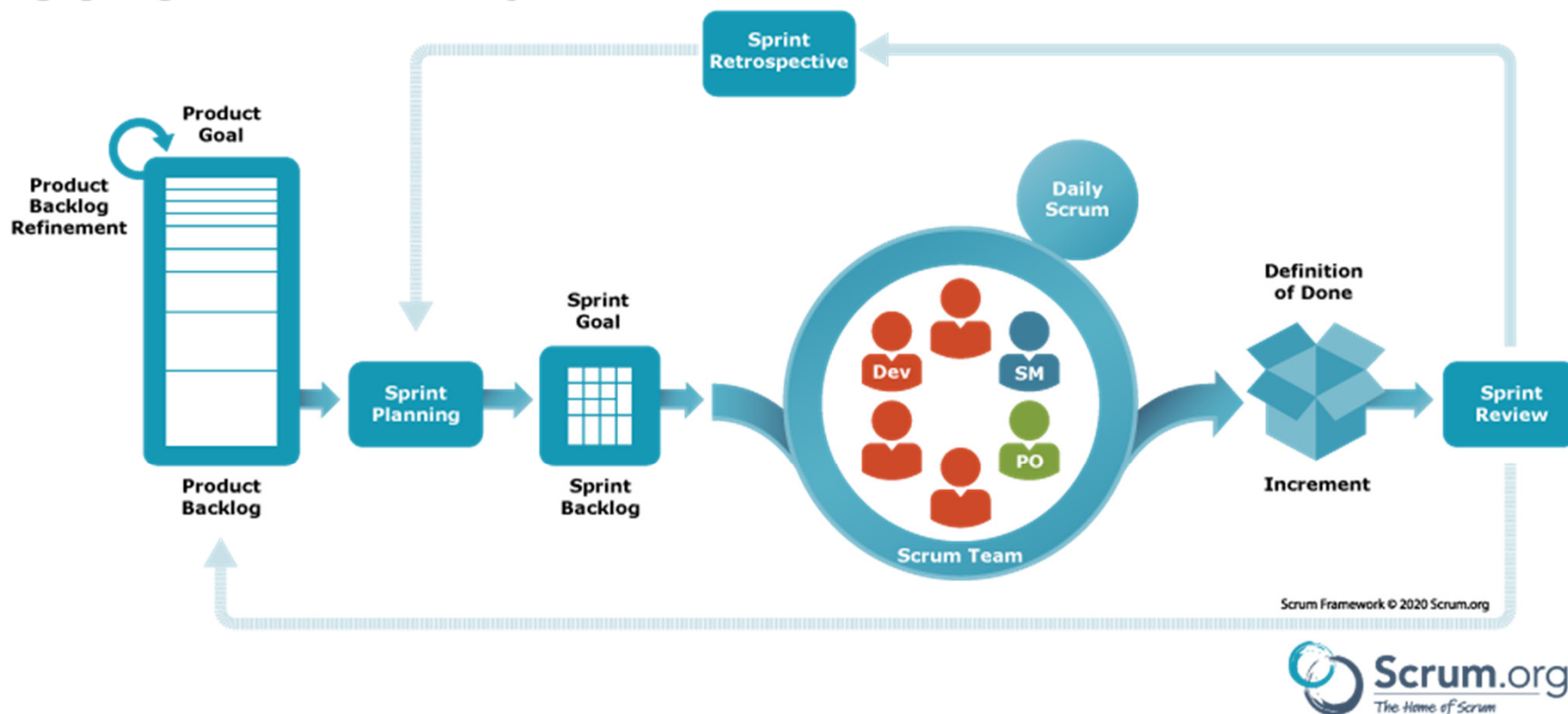
Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Ciągłe doskonalenie przez doświadczenie

SCRUM FRAMEWORK



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



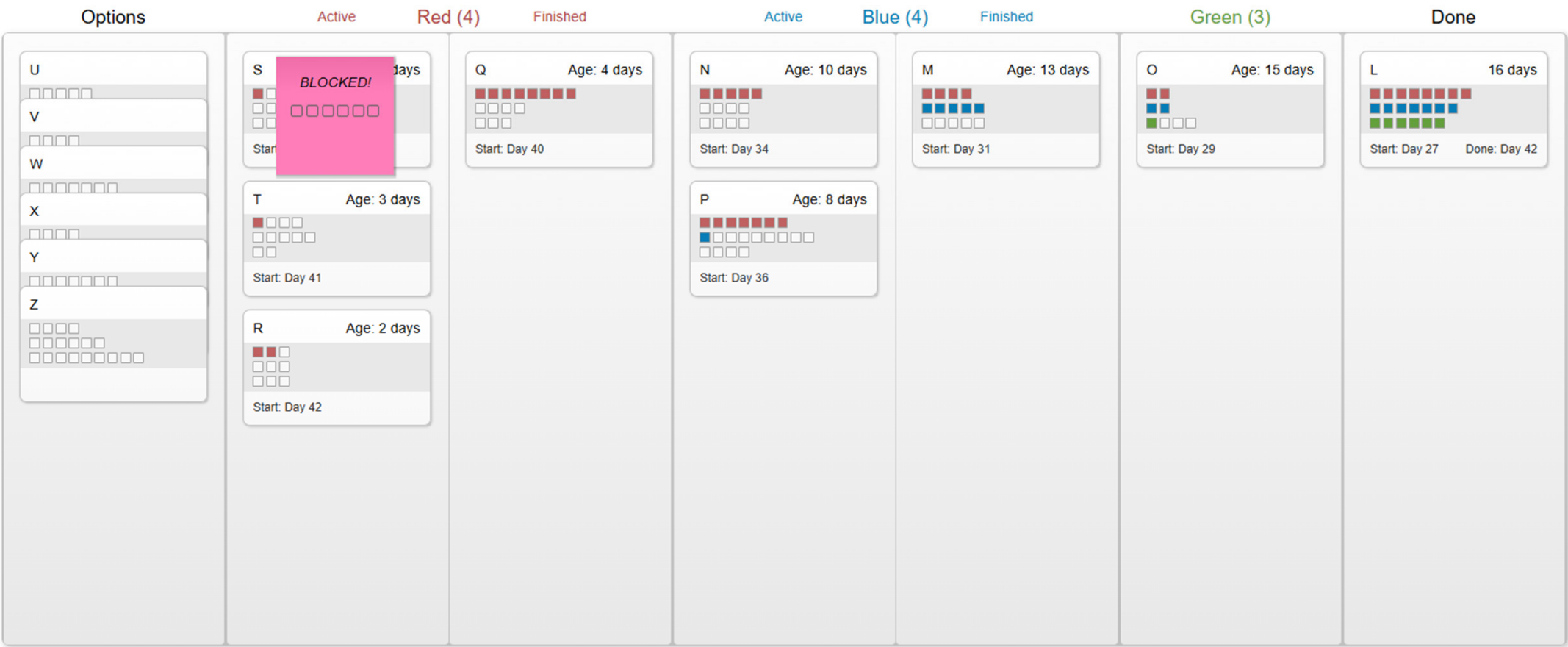
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Backlog



Retrospektywy

Mad

What makes you mad?

Mad

Sad

What makes you sad?

Sad

Glad

What makes you glad?

Glad



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Retrospektywy

The screenshot shows the EasyRetro interface for a retrospective session titled "Team Alpha Retro #1". The interface is divided into several sections:

- Header:** Includes the EasyRetro logo, the session title "Team Alpha Retro #1", and user information "Prime Directive" and "Marco Araujo".
- Context:** A field labeled "Set the context of the retrospective here..." with a search bar and "Sort by order" dropdown.
- Surveys:** A section titled "How are you feeling today?" showing a poll with four options: "Very Good" (80%), "Good" (20%), "Not so good" (0%), and "Bad" (0%). It also shows "votes 5" and a "Hide votes" button.
- Columns:** Three main columns for categorizing feedback:
 - Went well (Green):** Contains three items: "Nice work on the backend by Ana" (2 thumbs up), "Team outing was great" (1 thumbs up), and "Paul joined the team" (1 thumbs up).
 - To improve (Red):** Contains three items: "Developers should be close to the customer" (2 thumbs up), "Functional tests keep breaking" (1 thumbs up), and "Improve speed of cards getting done on Kanban" (3 thumbs up).
 - Action items (Purple):** Contains two items: "Fix flaky tests" (1 thumbs up) and "Send email to customers" (1 thumbs up).



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



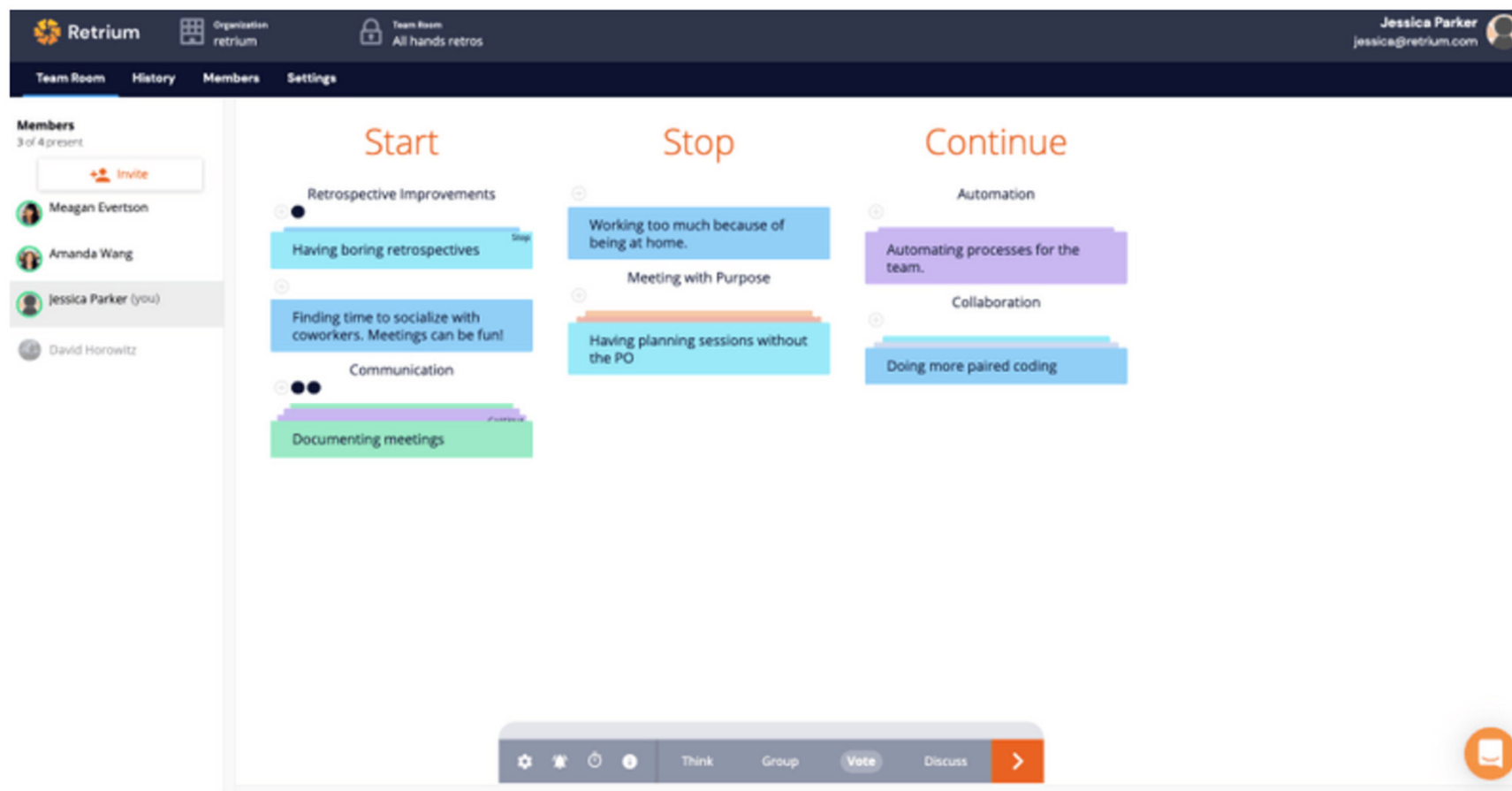
Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Retrospektywy



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

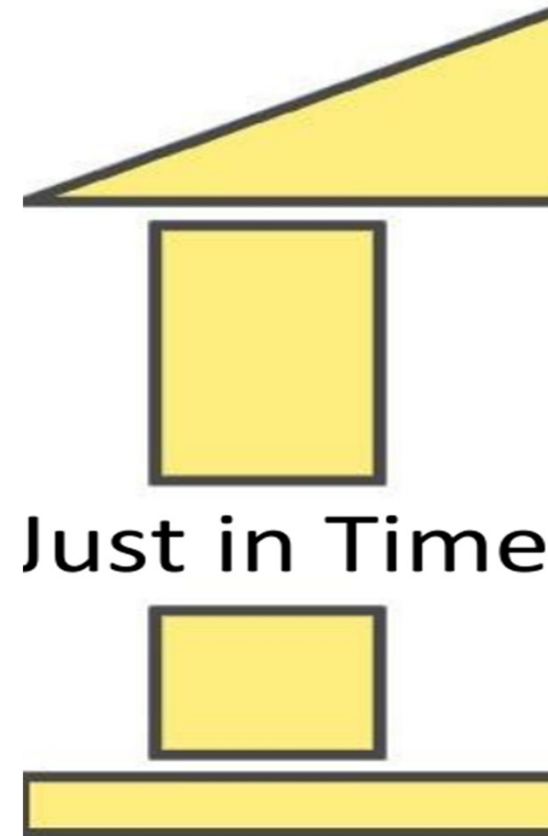


Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Just-in-time

“Wszystko, co robimy, to patrzenie na linię czasu, od momentu, w którym klient przekazuje nam zamówienie, do momentu, w którym odbieramy gotówkę. Skracamy ten czas, redukując czynności nie dodające wartości.”

Taiichi Ohno



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Time-boxing

Technika zarządzania czasem, polegająca na wyznaczaniu z góry określonych, sztywnych przedziałów czasowych na wykonanie konkretnego zadania lub etapu pracy, co pomaga zwiększyć koncentrację i efektywność.



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Wracamy
za
15 minut



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Wnioski

- Skupienie na wartości dla obywatela i środowiska
- Iteracyjne podejście i ciągłe doskonalenie zwiększają skuteczność
- Wizualizacja pracy i jasne priorytety usprawniają realizację
- Kultura współpracy i uczenia się jest kluczem do trwałych zmian



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych

Autor prezentacji
Małgorzata Smoleńska



Fundusze Europejskie

Centrum Koordynacji Projektów Środowiskowych
ul. Kolejowa 5/7, 01-217 Warszawa



Pomoc Techniczna
dla Funduszy Europejskich



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Centrum Koordynacji
Projektów Środowiskowych